

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тольяттинский государственный университет»

ПРОГРАММА
вступительного испытания

Комплексный экзамен по менеджменту
при приеме на обучение по программе магистратуры

38.04.02 Менеджмент

Управление инновационными проектами

Тольятти, 2026

1. Общие положения

1.1. Вступительное испытание проводится в форме комплексного демонстрационного экзамена, включающего:

- устные ответы по основным разделам профессиональных дисциплин по соответствующему направлению бакалавриата 38.03.02 Менеджмент,
- собеседование по содержанию мотивационного письма и содержанию портфолио (при его наличии),
- собеседование по содержанию выпускной квалификационной работы (по программе бакалавриата, программе специалитета).

1.2. Вступительное испытание проводится экзаменационной комиссией, состав которой утверждается приказом ректора.

1.3. **Мотивационное письмо** оформляется в виде структурированного эссе на бланке ТГУ (форма – Приложение 1). Основные пункты эссе:

- образование (наименования учебных заведений и полученных квалификаций, программ дополнительного образования, подтвержденных приложенными дипломами, свидетельствами, сертификатами и др.);
- обоснование выбора вуза и магистерской(их) программ(ы);
- тема, цель, задачи и основные результаты выпускной квалификационной работы бакалавра (специалиста);
- информация о практическом опыте (название и местонахождение организации, период работы (прохождения практики), должность, основные обязанности);
- предполагаемая тема научного исследования в магистратуре;
- информация о планах по реализации полученных знаний в будущей профессиональной деятельности.

1.4. **Портфолио поступающего** (при наличии) включает в себя:

- список научных публикаций с приложением копий статей (форма и требования – Приложение 2);
- перечень достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.) (форма и требования – Приложение 3).

1.5. Информация о сроках и порядке предоставлении мотивационного письма и портфолио размещается на сайте приемной комиссии и в личном кабинете поступающего.

2. Содержание основных разделов профессиональных дисциплин, по которым проводится экзамен

2.1. Основы менеджмента

Содержание менеджмента и его особенности. Возникновение и развитие науки управления. Современные взгляды на развитие менеджмента. Организация в системе управления. Организация как объект управления. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации. Планирование в системе менеджмента. Организационные отношения в менеджменте. Мотивация деятельности. Контроллинг в менеджменте. Координация как функция менеджмента. Категории менеджеров и их обязанности. Основы разработки управленческого решения. Коммуникации в менеджменте. Лидерство и власть. Стили руководства. Современные модели управления. Особенности российской модели управления. Менеджмент во внешнеэкономической деятельности.

2.2. Ресурсы менеджмента

Типы власти в обществе и менеджменте. Стили руководства. Оценка личного стиля руководства. Важность персонала в управлении. Рынок труда. Классификация персонала по категориям. Система управления персоналом. Проблемы в работе с персоналом. Важность информации управления. Сущность и классификация информации. Информационные системы управления. Перспективы информационного развития. Недостатки информационного обеспечения. Сущность и классификация техники управления. Недостатки в использовании техники управления в организации. Финансы управления. Сущность и классификация финансов. Финансовые отношения организации. Управление потоками денежных средств

3. Порядок проведения экзамена

3.1. Поступающему необходимо явиться на экзамен в соответствии с расписанием вступительных испытаний.

3.2. Поступающему предлагается ответить на теоретические вопросы билетов по содержанию основных разделов профессиональных дисциплин, составленные комиссией в соответствии с Разделом 2 Программы вступительного испытания.

3.3. Время, отводимое на подготовку к ответу по вопросам билета – не более 30 минут.

3.4. Поступающему необходимо дать ответы на вопросы в билете. Комиссией также задаются вопросы по содержанию мотивационного письма. При наличии портфолио поступающий проводит его устную презентацию (не более 10 минут).

3.5. Общее время ответа поступающего – не более 60 минут.

4. Оценка результатов вступительного испытания (шкала оценивания)

4.1. Результат вступительного испытания оценивается по стобалльной шкале:

- не более 60 баллов – за устные ответы на вопросы, составленные комиссией в соответствии с Разделом 2 Программы вступительного испытания;
- не более 15 баллов – за содержание мотивационного письма (в том числе оценивается логичность, содержательность и развернутость аргументации, грамотность письменной речи, а также ответы на задаваемые вопросы в ходе собеседования) и ответы по содержанию выпускной квалификационной работы;
- не более 25 баллов – за содержание и представление портфолио (при его наличии).

4.2. Шкала оценивания вступительного испытания:

1. За содержание мотивационного письма и ответы на задаваемые вопросы по письму и содержанию ВКР			
Пункт (раздел) мотивационного письма		Критерии оценки	Мин. / макс. баллы
а)	Образование (наименования учебных заведений и полученных квалификаций, программ дополнительного образования, подтвержденных приложенными дипломами, свидетельствами, сертификатами и др.)	Оценивается профильность образования (соответствие образования: дипломов, свидетельств, сертификатов и др. – области науки, УГСН, направлению подготовки магистратуры)	0 – 1
б)	Обоснование выбора вуза и магистерской программы	Оценивается мотивация обучения по магистерской программе, степень аргументации, логичности изложения: - аргументация отсутствует или представлена формально, неубедительно, нет логики изложения (0 баллов) - аргументация недостаточно развернута и содержательна, текст изложен логично (1 балл) - представлена развернутая содержательная аргументация, текст изложен логично (2-3 балла)	0 – 3

в)	Тема, цель, задачи и основные результаты выпускной квалификационной работы по программе бакалавриата (программе специалитета)	Оценивается соответствие темы, цели, задач и основных результатов работы заявленной сфере научных интересов, информация, представленная в данном разделе, также оценивается на предмет использования в дальнейшем в научном исследовании в магистратуре: - формулировки не указаны или указаны не полностью (0 баллов) - формулировки указаны, но основные результаты ВКР не соответствуют профилю магистратуры (1 балл) - формулировки указаны, основные результаты работы ВКР соответствуют профилю магистратуры и могут использоваться в дальнейшем в научном исследовании в магистратуре (2 балла) Ответы на вопросы по содержанию ВКР (0-2 балла)	0 – 4
г)	Информация о практическом опыте (название и местонахождение организации, период работы (прохождения практики), должность, основные обязанности)	Оценивается возможность применения практического опыта для дальнейшего обучения в магистратуре	0 – 2
д)	Предполагаемая тема научного исследования в магистратуре	Оценивается формулировка темы научного исследования в магистратуре на соответствие профилю программы магистратуры, её актуальность и проработанность, аргументация использования результатов обучения в профессиональной деятельности, логичность изложения текста в данных разделах	0 – 5
е)	Информация о планах по реализации полученных знаний в будущей профессиональной деятельности		
Максимальный балл – 15			
2. За содержание и представление портфолио (оценивается при наличии)			
Элемент портфолио		Критерии оценки	Мин. / макс. баллы
а)	Список научных публикаций (с приложением копий статей)	Оцениваются уровень публикаций и соответствие научных интересов области науки, УГСН, направлению подготовки, профилю программы магистратуры. Наличие публикаций: - в сборнике трудов по материалам конференции, включенном в РИНЦ (2 балла) - в журнале, входящем в перечень ВАК (5 балла) <i>При наличии нескольких публикаций баллы суммируются (не более максимального балла)</i>	0 – 10
		Наличие публикаций: - в журнале, входящем в ядро РИНЦ (25 баллов) - входящих в «Белый список» (25 баллов)	0 – 25
б)	Перечень достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной,	Оценивается значимость представленных результатов: - имеются победы (призовые места) в олимпиадах	0 – 10

	профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.)	или иных конкурсных мероприятиях, направленных на выявление достижений в учебе и (или) научно-исследовательской деятельности (региональный и вузовский уровень) и (или) результаты интеллектуальной деятельности (свидетельство) (5 баллов) - имеются победы (призовые места) в олимпиадах или иных конкурсных мероприятиях, направленных на выявление достижений в учебе и (или) научно-исследовательской деятельности (международный и всероссийский уровень) и (или) результаты интеллектуальной деятельности (патент) и (или) грант (10 баллов) - имеются другие достижения в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности (0 – 3 баллов) <i>При наличии нескольких достижений баллы суммируются (не более максимального балла)</i>	
Максимальный балл – 25			
3. За устные ответы на вопросы билета			
	Критерии оценки		Мин. / макс. баллы
а)	Поступающий дал полные ответы на два теоретических вопроса, хорошо владеет материалом и отвечает на дополнительные вопросы с пониманием, приводит примеры		51 – 60
б)	Поступающий дал ответы на два теоретических вопроса, хорошо владеет материалом, ответ на теоретический материал одного из вопросов экзаменационного билета неполный, хорошо отвечает на дополнительные вопросы, приводит примеры		41 – 50
в)	Поступающий дал полный ответ на один теоретический вопрос, хорошо отвечает на дополнительные вопросы, приводит примеры		31 – 40
г)	Поступающий полностью не ответил ни на один из теоретических вопросов, частично владеет материалом, удовлетворительно отвечает на дополнительные вопросы, примеры привести не может или приводит частично верные		10 – 15
д)	Поступающий не ответил ни на один из теоретических вопросов, не может ответить ни на один дополнительный вопрос		0
Максимальный балл – 60			

4.3. По результатам проведения вступительного испытания оформляются протоколы собеседования.

5. Рекомендуемая литература

1. Егоршин А. П. Основы менеджмента : учебник / А.П. Егоршин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 350 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-019171-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2091889>

2. Королев В. И. Основы менеджмента : учебное пособие / под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Королева. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 624 с. - ISBN 978-5-9776-0040-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2124343>

Разработчик программы:

1. Шерстобитова Анна Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, руководитель департамента магистратуры (бизнес-программ) института финансов, экономики и управления.

Требования к структуре, содержанию и оформлению мотивационного письма

1. Мотивационное письмо оформляется в виде структурированного эссе.

Основные пункты (разделы) эссе:

- а) образование (наименования учебных заведений и полученных квалификаций, программ дополнительного образования, подтвержденных приложенными дипломами, свидетельствами, сертификатами и др.);
- б) обоснование выбора вуза и магистерской программы;
- в) тема, цель, задачи и основные результаты выпускной квалификационной работы по программе бакалавриата (программе специалитета);
- г) информация о практическом опыте (название и местонахождение организации, период работы (прохождения практики), должность, основные обязанности);
- д) предполагаемая тема научного исследования в магистратуре;
- е) информация о планах по реализации полученных знаний в будущей профессиональной деятельности;
- ж) иная информация (по желанию поступающего).

2. Требования к объему и оформлению мотивационного письма.

Объем мотивационного письма не должен превышать 1,5 страницы формата А4.

Текст печатается шрифтом Times New Roman прямого начертания, кегль (размер) – 12. Межстрочный интервал – 1,5, первая строка печатается стандартным отступом (1,25 см). Поля: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм.

Шаблон мотивационного письма

Тольяттинский государственный университет
Приемная комиссия

Фамилия Имя Отчество поступающего
Сот. телефон
e-mail

Мотивационное письмо

00.04.00 Наименование направления
Наименование программы магистратуры

Текст мотивационного письма

**Форма представления информации о наличии у поступающего
публикаций в научных изданиях**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тольяттинский государственный университет»

Информация о наличии публикаций в научных изданиях

(фамилия, имя, отчество поступающего полностью)

№ п/п	Автор(ы)	Название статьи	Название журнала, год, том, номер, страницы	В сборнике конференции, включенном в РИНЦ / в журнале ВАК / в журнале, входящем в ядро РИНЦ / входящих в «Белый список»
1.				
2.				

Копия(и) оглавления(ий) журнала(ов), в котором(ых) была(и) опубликована(ы)
статья(и) прилагаются на ____ л. в 1 экз.

Пример заполнения формы

№ п/п	Автор(ы)	Название статьи	Название журнала, год, том, номер, страницы	В сборнике конференции, включенном в РИНЦ / в журнале ВАК / в журнале, входящем в ядро РИНЦ / входящих в «Белый список»
1.	Писарева В.С., Голованов А.А., Плещев М.И., Грачева И.А.	Влияние воды на селективность взаимодействия трет- бутанола со спиртами C[2]-C[4] в присутствии сульфокатионитов	Известия высших учебных заведений. Химия и химическая технология. 2010. Т. 53. № 11. С. 16– 18.	ВАК
2.	Golovanov A.A., Odin I.S.	Synthesis of 4,5-dihydro- 1H-pyrazol-5-yl- substituted 1,2,3-triazoles	Russian Journal of Organic Chemistry. 2015. Vol. 51. No. 3. P. 447–448.	«Белый список»

Форма представления информации о наличии у поступающего достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тольяттинский государственный университет»

Перечень достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.)

(фамилия, имя, отчество поступающего полностью)

1. Победы (призовые места) в олимпиадах или иных конкурсных мероприятиях, направленных на выявление достижений в учебе и (или) научно-исследовательской деятельности

Наименование мероприятия	Дата проведения, место проведения	Уровень (вузовский /региональный / всероссийский международный)	Победа / призовое место

2. Результаты интеллектуальной деятельности (патент):

3. Результаты интеллектуальной деятельности (свидетельство):

4. Другие достижения в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности:

Копии подтверждающих документов прилагаются на ____ л. в 1 экз.