

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Тольяттинский государственный университет»**

**ПРОГРАММА  
вступительного испытания**

**Комплексный экзамен по менеджменту**

**при приеме на обучение по программе магистратуры**

**38.04.02 Менеджмент**

**Управление инновационными проектами**

Тольятти, 2026

## **1. Общие положения**

1.1. Вступительное испытание проводится в форме комплексного демонстрационного экзамена, включающего:

- устные ответы по основным разделам профессиональных дисциплин по соответствующему направлению бакалавриата 38.03.02 Менеджмент,
- собеседование по содержанию мотивационного письма и содержанию портфолио (при его наличии),
- собеседование по содержанию выпускной квалификационной работы (по программе бакалавриата, программе специалитета).

1.2. Вступительное испытание проводится экзаменационной комиссией, состав которой утверждается приказом ректора.

1.3. **Мотивационное письмо** оформляется в виде структурированного эссе на бланке ТГУ (форма – Приложение 1). Основные пункты эссе:

- образование (наименования учебных заведений и полученных квалификаций, программ дополнительного образования, подтвержденных приложенными дипломами, свидетельствами, сертификатами и др.);
- обоснование выбора вуза и магистерской(их) программ(ы);
- тема, цель, задачи и основные результаты выпускной квалификационной работы бакалавра (специалиста);
- информация о практическом опыте (название и местонахождение организации, период работы (прохождения практики), должность, основные обязанности);
- предполагаемая тема научного исследования в магистратуре;
- информация о планах по реализации полученных знаний в будущей профессиональной деятельности.

1.4. **Портфолио поступающего** (при наличии) включает в себя:

- список научных публикаций с приложением копий статей (форма и требования – Приложение 2);
- перечень достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.) (форма и требования – Приложение 3).

1.5. Информация о сроках и порядке предоставления мотивационного письма и портфолио размещается на сайте приемной комиссии и в личном кабинете поступающего.

## **2. Содержание основных разделов профессиональных дисциплин, по которым проводится экзамен**

### **2.1. Основы менеджмента**

Содержание менеджмента и его особенности. Возникновение и развитие науки управления. Современные взгляды на развитие менеджмента. Организация в системе управления. Организация как объект управления. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации. Планирование в системе менеджмента. Организационные отношения в менеджменте. Мотивация деятельности. Контроллинг в менеджменте. Координация как функция менеджмента. Категории менеджеров и их обязанности. Основы разработки управленческого решения. Коммуникации в менеджменте. Лидерство и власть. Стили руководства. Современные модели управления. Особенности российской модели управления. Менеджмент во внешнеэкономической деятельности.

### **2.2. Ресурсы менеджмента**

Типы власти в обществе и менеджменте. Стили руководства. Оценка личного стиля руководства. Важность персонала в управлении. Рынок труда. Классификация персонала по категориям. Система управления персоналом. Проблемы в работе с персоналом. Важность информации управления. Сущность и классификация информации. Информационные системы управления. Перспективы информационного развития. Недостатки информационного обеспечения. Сущность и классификация техники управления. Недостатки в использовании техники управления в организации. Финансы управления. Сущность и классификация финансов. Финансовые отношения организаций. Управление потоками денежных средств

## **3. Порядок проведения экзамена**

3.1. Поступающему необходимо явиться на экзамен в соответствии с расписанием вступительных испытаний.

3.2. Поступающему предлагается ответить на теоретические вопросы билетов по содержанию основных разделов профессиональных дисциплин, составленные комиссией в соответствии с Разделом 2 Программы вступительного испытания.

3.3. Время, отводимое на подготовку к ответу по вопросам билета – не более 30 минут.

3.4. Поступающему необходимо дать ответы на вопросы в билете. Комиссией также задаются вопросы по содержанию мотивационного письма. При наличии портфолио поступающий проводит его устную презентацию (не более 10 минут).

3.5. Общее время ответа поступающего – не более 60 минут.

#### **4. Оценка результатов вступительного испытания (шкала оценивания)**

4.1. Результат вступительного испытания оценивается по стобалльной шкале:

- не более 60 баллов – за устные ответы на вопросы, составленные комиссией в соответствии с Разделом 2 Программы вступительного испытания;
- не более 15 баллов – за содержание мотивационного письма (в том числе оценивается логичность, содержательность и развернутость аргументации, грамотность письменной речи, а также ответы на задаваемые вопросы в ходе собеседования) и ответы по содержанию выпускной квалификационной работы;
- не более 25 баллов – за содержание и представление портфолио (при его наличии).

4.2. Шкала оценивания вступительного испытания:

1. За содержание мотивационного письма и ответы на задаваемые вопросы по письму и содержанию ВКР		
Пункт (раздел) мотивационного письма	Критерии оценки	Мин. / макс. баллы
a) Образование (наименования учебных заведений и полученных квалификаций, программ дополнительного образования, подтвержденных приложенными дипломами, свидетельствами, сертификатами и др.)	Оценивается профильность образования (соответствие образования: дипломов, свидетельств, сертификатов и др. – области науки, УГСН, направлению подготовки магистратуры)	0 – 1
б) Обоснование выбора вуза и магистерской программы	Оценивается мотивация обучения по магистерской программе, степень аргументации, логичности изложения: - аргументация отсутствует или представлена формально, неубедительно, нет логики изложения ( <b>0 баллов</b> ) - аргументация недостаточно развернута и содержательна, текст изложен логично ( <b>1 балл</b> ) - представлена развернутая содержательная аргументация, текст изложен логично ( <b>2-3 балла</b> )	0 – 3

в)	Тема, цель, задачи и основные результаты выпускной квалификационной работы по программе бакалавриата (программе специалитета)	<p>Оценивается соответствие темы, цели, задач и основных результатов работы заявленной сфере научных интересов, информация, представленная в данном разделе, также оценивается на предмет использования в дальнейшем в научном исследовании в магистратуре:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формулировки не указаны или указаны не полностью (<b>0 баллов</b>)</li> <li>- формулировки указаны, но основные результаты ВКР не соответствуют профилю магистратуры (<b>1 балл</b>)</li> <li>- формулировки указаны, основные результаты работы ВКР соответствуют профилю магистратуры и могут использоваться в дальнейшем в научном исследовании в магистратуре (<b>2 балла</b>)</li> </ul> <p><b>Ответы на вопросы по содержанию ВКР (0-2 балла)</b></p>	0 – 4
г)	Информация о практическом опыте (название и местонахождение организации, период работы (прохождения практики), должность, основные обязанности)	Оценивается возможность применения практического опыта для дальнейшего обучения в магистратуре	0 – 2
д)	Предполагаемая тема научного исследования в магистратуре	Оценивается формулировка темы научного исследования в магистратуре на соответствие профилю программы магистратуры, её актуальность и проработанность, аргументация использования результатов обучения в профессиональной деятельности, логичность изложения текста в данных разделах	0 – 5
е)	Информация о планах по реализации полученных знаний в будущей профессиональной деятельности		

**Максимальный балл – 15**

## 2. За содержание и представление портфолио (оценивается при наличии)

Элемент портфолио	Критерии оценки	Мин. / макс. баллы
а) Список научных публикаций (с приложением копий статей)	<p>Оцениваются уровень публикаций и соответствие научных интересов области науки, УГСН, направлению подготовки, профилю программы магистратуры.</p> <p>Наличие публикаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в сборнике трудов по материалам конференции, включенном в РИНЦ (<b>2 балла</b>)</li> <li>- в журнале, входящем в перечень ВАК (<b>5 балла</b>)</li> </ul> <p><i>При наличии нескольких публикаций баллы суммируются (не более максимального балла)</i></p>	0 – 10
	<p>Наличие публикаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в журнале, входящем в ядро РИНЦ (<b>25 баллов</b>)</li> <li>- входящих в «Белый список» (<b>25 баллов</b>)</li> </ul>	0 – 25
б) Перечень достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной,	<p>Оценивается значимость представленных результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- имеются победы (призовые места) в олимпиадах</li> </ul>	0 – 10

<p>профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.)</p>	<p>или иных конкурсных мероприятий, направленных на выявление достижений в учебе и (или) научно-исследовательской деятельности (региональный и вузовский уровень) и (или) результаты интеллектуальной деятельности (свидетельство) <b>(5 баллов)</b>            - имеются победы (призовые места) в олимпиадах или иных конкурсных мероприятиях, направленных на выявление достижений в учебе и (или) научно-исследовательской деятельности (международный и всероссийский уровень) и (или) результаты интеллектуальной деятельности (патент) и (или) грант <b>(10 баллов)</b>            - имеются другие достижения в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности <b>(0 – 3 баллов)</b></p> <p><i>При наличии нескольких достижений баллы суммируются (не более максимального балла)</i></p>	
--	--	--

**Максимальный балл – 25**

### **3. За устные ответы на вопросы билета**

Критерии оценки		Мин. / макс. баллы
a)	Поступающий дал полные ответы на два теоретических вопроса, хорошо владеет материалом и отвечает на дополнительные вопросы с пониманием, приводит примеры	51 – 60
б)	Поступающий дал ответы на два теоретических вопроса, хорошо владеет материалом, ответ на теоретический материал одного из вопросов экзаменационного билета неполный, хорошо отвечает на дополнительные вопросы, приводит примеры	41 – 50
в)	Поступающий дал полный ответ на один теоретический вопрос, хорошо отвечает на дополнительные вопросы, приводит примеры	31 – 40
г)	Поступающий полностью не ответил ни на один из теоретических вопросов, частично владеет материалом, удовлетворительно отвечает на дополнительные вопросы, примеры привести не может или приводит частично верные	10 – 15
д)	Поступающий не ответил ни на один из теоретических вопросов, не может ответить ни на один дополнительный вопрос	0

**Максимальный балл – 60**

4.3. По результатам проведения вступительного испытания оформляются протоколы собеседования.

## **5. Рекомендуемая литература**

- Егоршин А. П. Основы менеджмента : учебник / А.П. Егоршин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 350 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-019171-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2091889>

2. Королев В. И. Основы менеджмента : учебное пособие / под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Королева. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 624 с. - ISBN 978-5-9776-0040-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2124343>

**Разработчик программы:**

1. Шерстобитова Анна Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, руководитель департамента магистратуры (бизнес-программ) института финансов, экономики и управления.

**Требования к структуре, содержанию и оформлению  
мотивационного письма**

**1. Мотивационное письмо оформляется в виде структурированного эссе.**

**Основные пункты (разделы) эссе:**

- а) образование (наименования учебных заведений и полученных квалификаций, программ дополнительного образования, подтвержденных приложенными дипломами, свидетельствами, сертификатами и др.);
- б) обоснование выбора вуза и магистерской программы;
- в) тема, цель, задачи и основные результаты выпускной квалификационной работы по программе бакалавриата (программе специалитета);
- г) информация о практическом опыте (название и местонахождение организации, период работы (прохождения практики), должность, основные обязанности);
- д) предполагаемая тема научного исследования в магистратуре;
- е) информация о планах по реализации полученных знаний в будущей профессиональной деятельности;
- ж) иная информация (по желанию поступающего).

**2. Требования к объему и оформлению мотивационного письма.**

Объем мотивационного письма не должен превышать 1,5 страницы формата А4.

Текст печатается шрифтом Times New Roman прямого начертания, кегль (размер) – 12. Межстрочный интервал – 1,5, первая строка печатается стандартным отступом (1,25 см). Поля: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм.

## **Шаблон мотивационного письма**

Тольяттинский государственный университет  
Приемная комиссия

Фамилия Имя Отчество поступающего  
Сот. телефон  
e-mail

### **Мотивационное письмо**

00.04.00 Наименование направления  
Наименование программы магистратуры

Текст мотивационного письма

**Форма представления информации о наличии у поступающего  
публикаций в научных изданиях**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Тольяттинский государственный университет»**

**Информация о наличии публикаций в научных изданиях**

(фамилия, имя, отчество поступающего полностью)

№ п/п	Автор(ы)	Название статьи	Название журнала, год, том, номер, страницы	В сборнике конференции, включенном в РИНЦ / в журнале ВАК / в журнале, входящем в ядро РИНЦ / входящих в «Белый список»
1.				
2.				

Копия(и) оглавления(ий) журнала(ов), в котором(ых) была(и) опубликована(ы)  
статья(и) прилагаются на \_\_\_\_\_ л. в 1 экз.

**Пример заполнения формы**

№ п/п	Автор(ы)	Название статьи	Название журнала, год, том, номер, страницы	В сборнике конференции, включенном в РИНЦ / в журнале ВАК / в журнале, входящем в ядро РИНЦ / входящих в «Белый список»
1.	Писарева В.С., Голованов А.А., Плещев М.И., Грачева И.А.	Влияние воды на селективность взаимодействия трет- бутилола со спиртами C[2]-C[4] в присутствии сульфокационитов	Известия высших учебных заведений. Химия и химическая технология. 2010. Т. 53. № 11. С. 16– 18.	ВАК
2.	Golovanov A.A., Odin I.S.	Synthesis of 4,5-dihydro- 1H-pyrazol-5-yl- substituted 1,2,3-triazoles	Russian Journal of Organic Chemistry. 2015. Vol. 51. No. 3. P. 447–448.	«Белый список»

**Форма представления информации о наличии у поступающего достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.)**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тольяттинский государственный университет»

**Перечень достижений в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности (с приложением подтверждающих документов: копий дипломов, сертификатов, свидетельств, патентов и др.)**

---

(фамилия, имя, отчество поступающего полностью)

1. Победы (призовые места) в олимпиадах или иных конкурсных мероприятиях, направленных на выявление достижений в учебе и (или) научно-исследовательской деятельности

Наименование мероприятия	Дата проведения, место проведения	Уровень (вузовский /региональный / всероссийский международный)	Победа / призовое место

2. Результаты интеллектуальной деятельности (патент):
3. Результаты интеллектуальной деятельности (свидетельство):
4. Другие достижения в учебной, научно-исследовательской, инновационной, профессиональной деятельности:

Копии подтверждающих документов прилагаются на \_\_\_\_\_ л. в 1 экз.