

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Тольяттинский государственный университет»**

**ПРОГРАММА  
вступительного испытания**

**Менеджмент**

**при приеме на обучение по программам магистратуры**

**38.04.02 Менеджмент**

**Государственное управление и администрирование**

**Архитектор цифровой трансформации**

Тольятти, 2026

## **1. Общие положения**

1.1. Вступительное испытание проводится в форме автоматизированного тестирования.

1.2. Время прохождения вступительного испытания – 90 минут.

1.3. Результат вступительного испытания оценивается по стобалльной шкале.

## **2. Содержание вступительного испытания**

### **Модуль I. Общетеоретический блок**

Историческое развитие и концептуальные основы менеджмента. Общая теория управления. Исторические тенденции развития менеджмента. Менеджмент как система управления организацией. Информационно-коммуникативное обеспечение менеджмента. Организационные структуры управления. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Мотивация деятельности в менеджменте. Управление человеком и управление группой. Стили управления. Власть и лидерство в менеджменте. Этика менеджмента. Производственный менеджмент.

### **Модуль II. Управление в органах государственной и муниципальной власти**

Теория государственного управления и местного самоуправления. Регулирование предупреждения коррупции в органах государственной и муниципальной власти. Формы государственного управления. Методы государственного управления. Административная ответственность. Налоговое администрирование. Государственный и муниципальный финансовый контроль. Организация деятельности государственных и муниципальных учреждений. Бюджет и организация бюджетного процесса. Управление государственными и муниципальными закупками. Управление муниципальным образованием.

## **3. Рекомендуемая литература**

1. Бюджетная система Российской Федерации: Учебник / Нешиной А.С., - 11-е изд., перераб. и доп. - М.: Дашков и К, 2018. - 312 с.
2. Гайнанов, Д. А. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие / Д. А. Гайнанов, А. Г. Атаева, И. Д.

- Закиров. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 288 с. - (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-009789-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039049> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.
3. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / С. Ю. Наумов [и др.]. - Москва : Дашков и К°, 2016. - 554 с. - ISBN 978-5-394-01417-8.
  4. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 388 с. - (Высшее образование: Магистратура). - DOI 10.12737/textbook\_59e0c18f098a76.68931096. - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1220559> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.
  5. Ершова, Н. А. Государственное управление и инновационная политика : конспект лекций / Н. А. Ершова. - Москва : РГУП, 2018. - 32 с. - ISBN 978-5-93916-714-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191351> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.
  6. Иванов, В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 383 с. - (Национальные проекты). - ISBN 978-5-16-004281-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1068818> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.
  7. Менеджмент: магистерская диссертация : учебное пособие / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С. Д. Резника. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 282 с. - (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-013828-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/958993> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке
  8. Менеджмент: практическая подготовка магистранта : учеб. пособие / С.Д. Резник, В.В. Двоеглазов, О.А. Вдовина [и др.]; под общ. ред. С.Д. Резника и В.В. Двоеглазова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 148 с. - (Высшее образование: Магистратура). - [www.dx.doi.org/10.12737/textbook\\_5b45c86532c892.58014322](http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5b45c86532c892.58014322). - ISBN 978-5-16-014247-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/972077> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

9. Рой О. М. Основы государственного и муниципального управления : [учеб. пособие для вузов] / О. М. Рой. - 5-е изд. ; Гриф УМО. - Санкт-Петербург : Питер, 2016. - 415 с. : ил. - (Учебное пособие) (Стандарт третьего поколения). - Библиогр.: с. 367-380. - Прил.: с. 381-415. - ISBN 978-5-496-01614-8. - 666-00
10. Силенко, А. Н. Менеджмент (продвинутый уровень): Конспект лекций / Силенко А.Н. - Москва :КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 82 с.: ISBN 978-5-906818-40-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/767628> (дата обращения: 18.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

### **Разработчик программы:**

1. Митрофанова Яна Сергеевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент института финансов, экономики и управления.

## ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ

При приеме на обучение по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры результаты каждого вступительного испытания, проводимого ТГУ, оцениваются по **100-балльной шкале**.

$$\text{Результат в баллах} = \frac{\text{Количество верных ответов}}{\text{Количество заданий в тестовой дорожке}} \times 100,$$

где:

**Результат в баллах** – результат вступительного испытания поступающего (по **100-балльной шкале**).

**Количество верных ответов** – количество верных ответов, данных поступающим, при выполнении заданий в тестовой дорожке.

**Количество заданий в тестовой дорожке** – количество заданий, которые необходимо выполнить поступающему во время вступительного испытания, в соответствии с программой вступительного испытания.

**Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания.**